



Oaxaca de Juárez  
2021-2024

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA ANUAL 2022

Tesorería Municipal

| Dependencia o Entidad:                     |  | Tesorería Municipal  |  |   |  |                  |   |  |               |             |                       |   |                               |   |   |                       |   |     |     |                       |  |                               |   |                 |
|--|--|--|--|---|--|------------------|---|--|---------------|-------------|-----------------------|---|-------------------------------|---|---|-----------------------|---|-----|-----|-----------------------|--|-------------------------------|---|-----------------|
| Misión:                                    |  | Administrar la hacienda pública municipal, atendiendo a los principios constitucionales de austeridad, planeación, eficiencia, economía, transparencia y honradez; aplicando y vigilando el cumplimiento de las leyes, reglamentos, convenios, disposiciones legales aplicables al H. Ayuntamiento, con el propósito de apoyar a la administración general del Municipio de Oaxaca de Juárez en el cumplimiento de sus objetivos y metas planteadas. |  |   |  |                  |   |  |               |             |                       |   |                               |   |   |                       |   |     |     |                       |  |                               |   |                 |
| Visión:                                    |  | Ser una dependencia de la administración pública municipal que brinde servicios de calidad, optimizando el ejercicio de los recursos financieros; que contribuya al mejoramiento de las condiciones sociales, económicas y humanas de los y las habitantes de nuestro Municipio de Oaxaca de Juárez, a través del impulso de acciones, políticas públicas y programas, en beneficio de la sociedad oaxaqueña.  |  |   |  |                  |   |  |               |             |                       |   |                               |   |   |                       |   |     |     |                       |  |                               |   |                 |
| EJE  | OBJETIVO (PMD)                         | ESTRATEGIA   | PROGRAMA PRESUPUESTARIO                | PROPÓSITO   | PASOS A SEGUIR                                   | META             |   |  |               | RESPONSABLE | INDICADOR             | LUGAR GEOGRÁFICO  | POBLACIÓN POTENCIAL           | POBLACIÓN OBJETIVO                          | FINANCIAMIENTO (Recursos propios, Recurso Estatal, Recurso Federal) |                       |   |     |     |                       |  |                               |   |                 |
|  |  |  |  |   |  | 1° TRIMEST RE    | 2° TRIMEST RE   | 3° TRIMEST RE  | 4° TRIMEST RE |             |                       |   |                               |   |   |                       |   |     |     |                       |  |                               |   |                 |
| 3.2.3 Implementación de estímulos fiscales | 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO   | 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | PROPÓSITO<br>Las finanzas públicas del Municipio son fortalecidas a través de la diversificación de fuentes de financiamiento, así como una mayor eficacia y eficiencia en la recaudación de ingresos propios | COMPONENTE<br>3 Estímulos fiscales implementados | LINEAS DE ACCIÓN | 100%  | 100%   | 100%          | 100%        | Dirección de Ingresos | Porcentaje de reuniones realizadas para dar seguimiento a los planes de la administración municipal | Municipio de Oaxaca de Juárez | Población del Municipio de Oaxaca de Juárez |   |                       |   |     |     |                       |  |                               |   |                 |
|  |  |  |  |   |  |                  | 60%   | 10%  | 10%           | 20%         |                       |   |                               |   |   | Dirección de Ingresos | porcentaje de contribuyentes beneficiados |     |     |                       |  |                               |   |                 |
|  |  |  |  |   |  |                  | 3.2 Otorgar estímulos fiscales a los deudores en el impuesto Predial y de derechos de actualización de comercios para su regularización "Borrón y cuenta nueva" | Cobro de impuesto de Predial   | 60%           | 10%         |                       |   |                               |   |   |                       |   | 10% | 20% | Dirección de Ingresos | porcentaje de contribuyentes regularizados | Municipio de Oaxaca de Juárez | Población del Municipio de Oaxaca de Juárez | \$ 4,567,349.13 |
|  |  |  |  |   |  |                  |   | Cobro de diferencias del Impuesto Predial  |               |             |                       |   |                               |   |   |                       |   |     |     | Dirección de Ingresos |  |                               |   |                 |
|  |  |  |  |   |  |                  |   | Cobro de derechos por el otorgamiento de concesión de derechos, sucesión de derechos y permisos en los mercados públicos |               |             |                       |   |                               |   |   |                       |   |     |     | Dirección de Ingresos |  |                               |   |                 |
|  |  |  |  |   |  |                  | 3.1 Otorgar estímulos fiscales a los contribuyentes que se encuentran al corriente "Cumplir te beneficia"   | Cobro de Derecho de Aseo Público   | 60%           | 10%         |                       |   |                               |   |   |                       |   | 10% | 20% | Dirección de Ingresos | porcentaje de contribuyentes premiados     | Municipio de Oaxaca de Juárez | Población del Municipio de Oaxaca de Juárez | \$ 4,567,349.13 |
|  |  |  |  |   |  |                  |   | Cobro de Derecho Panteones   |               |             |                       |   |                               |   |   |                       |   |     |     | Dirección de Ingresos |  |                               |   |                 |
|  |  |  |  |   |  |                  |   | Cobro de Derecho de Comercios Establecidos   |               |             |                       |   |                               |   |   |                       |   |     |     | Dirección de Ingresos |  |                               |   |                 |



TESORERÍA MUNICIPAL

Municipio de Oaxaca de Juárez  
Dito. Centro, Oax.

ALCALDE:  
C.P. Leticia Domínguez Martínez  
Tesorera Municipal



Oaxaca de Juárez  
2022 - 2024

**PLANEACIÓN ESTRATÉGICA ANUAL 2022**

Tesorería Municipal

|  |  |   |     |     |     |     |     |     |     |   |
|--|--|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|
| Dependencia o Entidad:                 | Tesorería Municipal  |   |     |     |     |     |     |     |     |   |
| Misión:                                | Administrar la hacienda pública municipal, atendiendo a los principios constitucionales de austeridad, planeación, eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez; aplicando y vigilando el cumplimiento de las leyes, reglamentos, convenios, disposiciones legales aplicables al H. Ayuntamiento, con el propósito de apoyar a la administración general del Municipio de Oaxaca de Juárez en el cumplimiento de sus objetivos y metas planteadas. |   |     |     |     |     |     |     |     |   |
| Visión:                                | Ser una dependencia de la administración pública municipal que brinde servicios de calidad, optimizando el ejercicio de los recursos financieros; que contribuya al mejoramiento de las condiciones sociales, económicas y humanas de los y las habitantes de nuestro Municipio de Oaxaca de Juárez, a través del impulso de acciones, políticas públicas y programas, en beneficio de la sociedad oaxaqueña.  |   |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | COMPONENTE   | 25%   | 25% | 25% | 25% | 25% | 25% | 25% | 25% | Porcentaje de instrumentos jurídicos actualizados |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | LÍNEAS DE ACCIÓN   | 2. Marco Normativo Hacendario Municipal actualizado.      |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | Elaboración y presentación ante la OSFE del Presupuesto modificado 2022 con sus anexos correspondientes  | 25%   |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | Elaboración de los Lineamientos para el ejercicio de gasto 2022  | 25%   |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | Elaboración del Programa Operativo Anual para el ejercicio 2023  | 25%   |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | Integración del Proyecto de Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2023   | 25%   |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | Elaboración de la Ley de Ingresos Municipal para el ejercicio fiscal 2023  | 25%   |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | Reglamento interno de la Tesorería Municipal 2022  | 25%   |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | COMPONENTE   | 1. Sistema de contabilidad gubernamental homologado       |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | LÍNEAS DE ACCIÓN   | 25%   |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | Generación de Estados Financieros Trimestrales   | 25%   |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | Análisis y revisión para el pago a proveedores (gasto corriente)   | 25%   |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | Análisis y revisión para el pago de nómina, impuestos (ISR, 3% SOBRE NOMINA, en IMSS) Retención de cuotas sindicales   | 25%   |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | Atención y Seguimiento de Auditorías (ASF, OSFE, Internas y Externas)  | 25%   |     |     |     |     |     |     |     |   |
|  |  | Porcentaje de avance en la implementación del sistema     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|  |  | Población del Estado de Oaxaca de Juárez                  |     |     |     |     |     |     |     |   |
|  |  | Municipio de Oaxaca de Juárez                             |     |     |     |     |     |     |     |   |
|  |  | Población del Municipio de Oaxaca de Juárez \$ 720,000.00 |     |     |     |     |     |     |     |   |

Objetivo 3.2 Ejercer con eficacia y transparencia los recursos financieros del municipio, robusteciendo la hacienda pública, aumentando el patrimonio y mejorando la calidad de gasto público



**TESORERÍA MUNICIPAL**  
Municipio de Oaxaca de Juárez  
Dfto. Centro, Oax.  
Por una ciudad educadora 2022 - 2024

Atestado:  
  
C.P. Lejón Domínguez Martínez  
Tesorero Municipal

Estrategia 3.2.1 Optimizar los procedimientos, normas y sistemas de información para el manejo de la hacienda pública municipal y la recaudación de ingresos municipales



Oaxaca de Juárez  
Municipio de Juárez  
2022 - 2024

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA ANUAL 2022

Tesorería Municipal

**Dependencia o Entidad:** Tesorería Municipal

**Misión:** Administrar la hacienda pública municipal, atendiendo a los principios constitucionales de austeridad, planeación, eficiencia, economía, transparencia y honradez; aplicando y vigilando el cumplimiento de las leyes, reglamentos, convenios, disposiciones legales aplicables al H. Ayuntamiento, con el propósito de apoyar a la administración general del Municipio de Oaxaca de Juárez en el cumplimiento de sus objetivos y metas planteadas.

**Visión:** Ser una dependencia de la administración pública municipal que brinde servicios de calidad, optimizando el ejercicio de los recursos financieros; que contribuya al mejoramiento de las condiciones sociales, económicas y humanas de los y las habitantes de nuestro Municipio de Oaxaca de Juárez, a través del impulso de acciones, políticas públicas y programas, en beneficio de la sociedad oaxaqueña.

|  |   |     |     |     |     |   |  |                               |   |                 |
|--|---|-----|-----|-----|-----|---|--|-------------------------------|---|-----------------|
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | Análisis, registro y pago de ADEFAS 2021.   | 25% | 25% | 25% | 25% | Dirección de Egresos y Control Presupuestal | Porcentaje de estados financieros emitidos | Municipio de Oaxaca de Juárez | Población del Municipio de Oaxaca de Juárez | \$ 3,761,229.47 |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | Reporte trimestral del ejercicio, destino del gasto, así como los indicadores de las Aportaciones Federales en el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT).  | 25% | 25% | 25% | 25% | Dirección de Egresos y Control Presupuestal |  |                               |   |                 |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | Generación de información de las Aportaciones Federales FORTAMUN y FISMDF.  | 25% | 25% | 25% | 25% | Dirección de Egresos y Control Presupuestal |  |                               |   |                 |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | Programa de apoyo a las Ciudades Mexicanas Patrimonio Mundial (ACMPM) 2022.   | 25% | 25% | 25% | 25% | Tesorería Municipal                         |  |                               |   |                 |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | Inscripción de financiamiento en el Registro de Crédito Estatal y RPU (Art. 49 de la LDF).  | 25% | 25% | 25% | 25% | Tesorería Municipal                         |  |                               |   |                 |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | Pagos de impuestos y derechos.  | 25% | 25% | 25% | 25% | Tesorería Municipal                         |  |                               |   |                 |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | Pago de servicios legales, notariales y servicios de apoyo para efectuar trámites legales, la contratación de servicios de contabilidad, auditoría y asesoría contable y fiscal y servicios de consultoría y capacitación de formatos fiscales. | 25% | 25% | 25% | 25% | Tesorería Municipal                         |  |                               |   |                 |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | Pago de remodelaciones y mantenimiento de oficinas.   | 25% | 25% | 25% | 25% | Tesorería Municipal                         |  |                               |   |                 |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | 1.2 Implementación del sistema de contabilidad gubernamental.   | 25% | 25% | 25% | 25% | Tesorería Municipal                         | Porcentaje de implementación.              | Municipio de Oaxaca de Juárez | Población del Municipio de Oaxaca de Juárez | \$ 3,000,000.00 |
| 07 REFORZAMIENTO AL SISTEMA HACENDARIO | 1.1 Elaboración del diagnóstico de los requerimientos técnicos.   | 25% | 25% | 25% | 25% | Tesorería Municipal                         | 25% Diagnóstico elaborado                  | 25%                           | Población del Municipio de Oaxaca de Juárez | \$ 205,000.00   |



**TESORERÍA MUNICIPAL**

Municipio de Oaxaca de Juárez  
Dfto. Centro, Oax.

Una ciudad educadora  
2022 - 2024

Autógrafa:  
C.P. Leticia Domínguez Martínez  
Tesorera Municipal



Oaxaca de Juárez  
Coahuila de Zaragoza  
2022-2024

## PLANEACIÓN ESTRATÉGICA ANUAL 2022

Tesorería Municipal

Dependencia o Entidad:

Misión: Administrar la hacienda pública municipal, atendiendo a los principios constitucionales de austeridad, planeación, eficiencia, economía, transparencia y honradez; aplicando y vigilando el cumplimiento de las leyes, reglamentos, convenios, disposiciones legales aplicables al H. Ayuntamiento, con el propósito de apoyar a la administración general del Municipio de Oaxaca de Juárez en el cumplimiento de sus objetivos y metas planteadas.

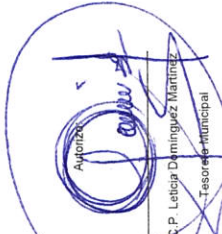
Visión: Ser una dependencia de la administración pública municipal que brinde servicios de calidad, optimizando el ejercicio de los recursos financieros; que contribuya al mejoramiento de las condiciones sociales, económicas y humanas de los y las habitantes de nuestro Municipio de Oaxaca de Juárez, a través del impulso de acciones, políticas públicas y programas, en beneficio de la sociedad oaxaqueña.

| 18 SANEAMIENTO FINANCIERO | PROPÓSITO   | Índice de Transparencia y Disponibilidad de la Información Fiscal de los Municipios (IDIF-M) |       |       |       |                       | Municipio de Oaxaca de Juárez | Población del Municipio de Oaxaca de Juárez | Población del Municipio de Oaxaca de Juárez | SIN FINANCIAMIENTO |
|---------------------------|---|--|-------|-------|-------|-----------------------|-------------------------------|---|---|--------------------|
|                           |   | 100%   | 100%  | 100%  | 100%  | 100%                  |                               |   |   |                    |
| 18 SANEAMIENTO FINANCIERO | La administración pública municipal cuenta con óptima capacidad de respuesta ante las demandas económicas mediante el eficiente uso de los recursos públicos. | 100%   | 100%  | 100%  | 100%  |                       |                               |   |   |                    |
| 18 SANEAMIENTO FINANCIERO | COMPONENTE  |  |       |       |       |                       |                               |   |   |                    |
| 18 SANEAMIENTO FINANCIERO | Sistema Hacendario Municipal Armonizado, actualizado  | 42.5%  | 17.5% | 17.5% | 22.5% |                       |                               |   |   |                    |
| 18 SANEAMIENTO FINANCIERO | LÍNEAS DE ACCIÓN  |  |       |       |       |                       |                               |   |   |                    |
| 18 SANEAMIENTO FINANCIERO | 1.2 Los contribuyentes cuentan con facilidades que les permitan cumplir con sus obligaciones  | 60%  | 10%   | 10%   | 20%   | Tesorería Municipal   | Municipio de Oaxaca de Juárez | Población del Municipio de Oaxaca de Juárez | SIN FINANCIAMIENTO                          |                    |
| 18 SANEAMIENTO FINANCIERO | 1.3 Seguimiento de resultados de la operación financiera del Municipio  | 25%  | 25%   | 25%   | 25%   | Tesorería Municipal   | Municipio de Oaxaca de Juárez | Población del Municipio de Oaxaca de Juárez | SIN FINANCIAMIENTO                          |                    |
| 18 SANEAMIENTO FINANCIERO | COMPONENTE  |  |       |       |       |                       |                               |   |   |                    |
| 18 SANEAMIENTO FINANCIERO | 1. Marco Normativo Hacendario Municipal actualizado   | 60%  | 10%   | 10%   | 20%   |                       |                               |   |   |                    |
| 18 SANEAMIENTO FINANCIERO | LÍNEAS DE ACCIÓN  |  |       |       |       |                       |                               |   |   |                    |
| 18 SANEAMIENTO FINANCIERO | 1.1 Realización de pago de impuestos via electrónicos   | 50%  | 10%   | 10%   | 20%   | Dirección de Ingresos | Municipio de Oaxaca de Juárez | Población del Municipio de Oaxaca de Juárez | \$ 300,000.00                               |                    |



**TESORERÍA MUNICIPAL**

Municipio de Oaxaca de Juárez  
Dpto. Centro, Oax.



Una ciudad educadora  
2022-2024